

# Informe 2026: Riesgos Tecnológicos más Críticos en M&A

Área de Due Diligence

Fecha 26/05/2026

Versión 1.0

Clasificación: Público

# ÍNDICE

**01****La Tecnología como Factor de Valor en M&A****02****Riesgos Tecnológicos que Pueden Comprometer una Operación****03****Identificación y Mitigación del Riesgo Tecnológico****04****Claves para una Inversión Tecnológicamente Segura****05****Gestionar el Riesgo Tecnológico es Proteger la Inversión**

# Introducción

## La Tecnología como Factor de Valor en M&A

En el contexto actual de fusiones y adquisiciones (M&A), la tecnología se ha consolidado como un **factor determinante en la creación de valor**. La creciente digitalización de los modelos de negocio, junto con un entorno regulatorio cada vez más exigente, ha elevado significativamente la relevancia del Due Diligence Tecnológico como pilar del análisis integral previo a una transacción.

Una **evaluación insuficiente de los riesgos** tecnológicos puede impactar directamente en la valoración del activo, generar **contingencias ocultas y comprometer la continuidad operativa** tras el cierre de la operación. Por ello, resulta imprescindible adoptar un enfoque estructurado, sistemático y alineado con la estrategia corporativa del inversor.

### Factores críticos que justifican y condicionan el Due Diligence Tecnológico

- Incremento exponencial de los riesgos de seguridad de la información, regulatorios y de cumplimiento en operaciones de fusiones y adquisiciones.
- Impacto directo de la tecnología en la integración de sistemas, procesos críticos y modelos operativos tras el cierre de la transacción.
- Necesidad de un enfoque metodológico riguroso que permita identificar, evaluar y mitigar riesgos tecnológicos de forma anticipada, protegiendo la valoración y la continuidad del negocio.

# Riesgos Tecnológicos que Pueden Comprometer una Operación

En operaciones de fusiones y adquisiciones, los riesgos tecnológicos pueden generar contingencias relevantes si no se identifican y evalúan de forma adecuada. Estos riesgos influyen directamente en la valoración del activo, en la complejidad de la integración post-transacción y en la continuidad operativa del negocio.

A continuación, se presentan las **principales categorías de riesgo tecnológico que deben ser analizadas de manera prioritaria.**

## Ciberseguridad y protección de datos

- Existencia de brechas de seguridad no detectadas o mal gestionadas.
- Vulnerabilidades derivadas de infraestructuras heredadas y arquitecturas obsoletas.
- Incumplimientos de normativas internacionales de protección de datos (GDPR, CCPA, entre otras).

## Obsolescencia Tecnológica y Escalabilidad

- Existencia de brechas de seguridad no detectadas o mal gestionadas.
- Vulnerabilidades derivadas de infraestructuras heredadas y arquitecturas obsoletas.
- Incumplimientos de normativas internacionales de protección de datos (GDPR, CCPA, entre otras).

# Riesgos Tecnológicos que Pueden Comprometer una Operación

## Propiedad Intelectual y Software

- Licencias de software poco claras, vencidas o en incumplimiento.
- Dependencia excesiva de software propietario crítico sin alternativas viables.
- Riesgos legales y de cumplimiento asociados al uso de software de código abierto.

## Riesgos Operativos y de Continuidad

- Interrupciones en procesos críticos durante la fase de integración post-transacción.
- Dependencia de proveedores estratégicos o terceros sin planes de contingencia.
- Desalineación entre la arquitectura tecnológica y la estrategia corporativa futura.

# Identificación y mitigación del riesgo tecnológico

En un proceso de M&A, no basta con identificar los riesgos tecnológicos: es imprescindible evaluarlos, priorizarlos y definir acciones de mitigación concretas. Esta fase garantiza que los posibles problemas no comprometan la valoración, la integración de sistemas ni la continuidad operacional tras la transacción.

**1**

## Auditoría tecnológica integral

Análisis exhaustivo del inventario de activos tecnológicos, arquitectura de sistemas, aplicaciones, infraestructuras y estado de madurez tecnológica.

## Controles de seguridad y cumplimiento

Revisión de políticas de seguridad, mecanismos de cifrado, gestión de identidades, pruebas de penetración, auditorías de cumplimiento y capacidades de monitoreo continuo.

**2****3**

## Plan de Integración y Continuidad

Definición de un plan estructurado de integración tecnológica que contemple dependencias críticas, escenarios de contingencia y alineación con los objetivos estratégicos del negocio.

## Gestión de Proveedores y Licencias

Evaluación de contratos, SLAs, acuerdos de soporte, derechos de propiedad intelectual y riesgos asociados a terceros y proveedores clave.

**4**

# Claves para una **Inversión Tecnológicamente Segura**

En M&A, los riesgos tecnológicos deben evaluarse y mitigarse de manera estructurada para proteger la valoración, asegurar la integración de sistemas y garantizar la continuidad operativa.

Las siguientes áreas de acción son críticas en el Due Diligence Tecnológico:

## **Auditoría Tecnológica Integral**

Inventario de activos, análisis de arquitectura de software y evaluación del estado de los sistemas para detectar vulnerabilidades y dependencias críticas..

## **Controles de Seguridad y Cumplimiento**

Revisión de políticas, encriptación, pruebas de penetración y monitoreo continuo para minimizar riesgos regulatorios, legales y operativos.

## **Plan de Integración y Continuidad**

Gestión de dependencias, contingencias y alineación con los objetivos estratégicos para asegurar procesos críticos durante la integración.

## **Gestión de Proveedores y Licencias**

Revisión de SLAs, contratos, propiedad intelectual y riesgos asociados a terceros para evitar contingencias legales y operativas.

# Gestionar el riesgo tecnológico es proteger la inversión

La gestión proactiva de los riesgos tecnológicos es un factor decisivo para proteger el valor y garantizar el éxito de las inversiones en M&A. Incorporar un Due Diligence Tecnológico sólido y estructurado permite a las organizaciones:

**Reducir contingencias inesperadas** que puedan afectar la valoración o la operación.

**Optimizar la integración post-transacción**, asegurando que los sistemas y procesos críticos funcionen sin interrupciones.

**Alinear la tecnología con la estrategia corporativa**, transformando la infraestructura digital en un habilitador de crecimiento y ventaja competitiva.

En un entorno empresarial cada vez más digital y complejo, la tecnología deja de ser un área de soporte y se convierte en un elemento **estratégico clave que protege la inversión y maximiza oportunidades**.

# Toma decisiones de inversión con visión tecnológica

CONTACTA CON NOSOTROS



[www.qualoom.es](http://www.qualoom.es)



[contacto@qualoom.es](mailto:contacto@qualoom.es)



(+34) 91 236 4808

