

Due Diligence Tecnológico: Estrategias, Riesgos y Controles Clave

Área de Due Diligence

Fecha 31/03/2026

Versión 1.0

Clasificación: Público

ÍNDICE

01**La Tecnología como Factor Crítico de Valor y Riesgo****02****Enfoque Estructurado para Analizar Activos Tecnológicos****03****Riesgos Tecnológicos que Pueden Comprometer la Inversión****04****Controles Tecnológicos para Proteger y Maximizar el Valor****05****De la Evaluación a la Decisión Estratégica**

La tecnología como **factor crítico de valor y riesgo**

En un entorno empresarial cada vez más digitalizado, **el Due Diligence Tecnológico** se ha convertido en un componente crítico dentro de los procesos de inversión, fusiones y adquisiciones (M&A). La correcta evaluación de los activos tecnológicos permite comprender no solo el estado actual de la organización, sino también su capacidad de crecimiento, escalabilidad y resiliencia operativa.

Principales beneficios del Due Diligence Tecnológico

Alineación estratégica

evaluación del grado de coherencia entre la estrategia tecnológica y los objetivos corporativos y de negocio.

Prevención temprana

detección de vulnerabilidades técnicas, operativas y de seguridad que puedan afectar la continuidad del negocio.

Optimización de la inversión tecnológica

análisis de eficiencia, escalabilidad y retorno esperado de la infraestructura y los sistemas existentes.

Enfoque para **analizar** **activos tecnológicos**

El Due Diligence Tecnológico evalúa los principales componentes de TI para determinar su madurez, sostenibilidad y alineación con la estrategia del negocio, así como los riesgos que pueden impactar la operación y la inversión.

Evaluación de Infraestructura Tecnológica

- Inventario completo de activos de TI (hardware, software, redes, cloud y data centers).
- Análisis del estado, capacidad y ciclo de vida de los sistemas.
- Evaluación de escalabilidad, resiliencia y flexibilidad frente a escenarios de crecimiento o integración post-adquisición.

Evaluación de Software y Sistemas

- Revisión de licencias, derechos de uso y propiedad intelectual.
- Análisis de calidad del código, arquitectura de software y deuda técnica.
- Nivel de integración con sistemas actuales y compatibilidad con futuras plataformas tecnológicas.

Seguridad y Cumplimiento Normativo

- Auditoría de ciberseguridad y evaluación de controles técnicos y organizativos.
- Cumplimiento de normativas aplicables (GDPR, ISO 27001, regulaciones locales y sectoriales).
- Gestión de accesos, protección de datos sensibles y planes de respuesta ante incidentes.

Riesgos que pueden comprometer la inversión

En el marco del Due Diligence Tecnológico, esta sección **identifica los principales riesgos** asociados al entorno tecnológico de la compañía que pueden **afectar la valoración del activo**, la continuidad del negocio y el éxito de una operación de inversión o adquisición. Los riesgos se agrupan según su naturaleza para facilitar su análisis, priorización y mitigación.

Riesgos Técnicos

- Obsolescencia de sistemas críticos y tecnologías sin soporte.
- Dependencia de proveedores estratégicos o soluciones propietarias.
- Vulnerabilidades estructurales en plataformas y aplicaciones.

Riesgos de Seguridad de la Información

- Exposición a brechas de ciberseguridad y ataques externos.
- Pérdida, fuga o corrupción de información confidencial.
- Incumplimiento de normativas de protección de datos y seguridad.

Riesgos Operativos y Financieros

- Costes de mantenimiento, actualización o migración no previstos.
- Falta de alineación entre la función de TI y la estrategia de negocio.
- Impacto en la continuidad operativa durante procesos de integración o escalado.

Controles tecnológicos para proteger y maximizar el valor

Tras la identificación de riesgos tecnológicos, el Due Diligence debe evaluar la existencia, **madurez y efectividad** de los controles implementados para mitigar dichos riesgos. Esta sección analiza si la organización cuenta con un marco de control adecuado que permita proteger los activos tecnológicos, asegurar la **continuidad operativa y sostener el valor del negocio** en escenarios de inversión, adquisición o crecimiento.

Gobernanza y Políticas de TI

- Existencia de un modelo formal de gobierno de TI y asignación de responsabilidades.
- Definición y aplicación de políticas, estándares y procedimientos tecnológicos.
- Grado de alineación entre la función de TI y la estrategia del negocio.

Seguridad de la Información

- Controles técnicos y organizativos para la protección de la información crítica.
- Mecanismos de prevención, detección y respuesta ante incidentes de ciberseguridad.
- Evaluación de planes de continuidad de negocio y recuperación ante desastres.

Controles tecnológicos para proteger y maximizar el valor

Gestión de Proveedores

- Marco de gestión de terceros y dependencias tecnológicas críticas.
- Definición y cumplimiento de SLAs contractuales.
- Evaluación periódica del desempeño y riesgos asociados a proveedores clave.

Monitoreo y Reportes

- Disponibilidad de métricas y KPIs para el seguimiento del desempeño tecnológico.
- Capacidad de detección temprana de riesgos operativos y de seguridad.
- Frecuencia y calidad del reporting tecnológico a la dirección.

De la Evaluación a la Decisión Estratégica

El Due Diligence Tecnológico constituye un elemento crítico en la evaluación integral de una operación de inversión o adquisición, al proporcionar visibilidad sobre la madurez, sostenibilidad y riesgos del entorno tecnológico de la compañía analizada. Un enfoque riguroso permite reducir la incertidumbre, anticipar impactos operativos y financieros, y evaluar la viabilidad de la integración tecnológica en escenarios post-transacción.

La calidad del análisis tecnológico influye directamente en la valoración del activo, en la definición de ajustes al precio y en la identificación de riesgos que deben ser gestionados antes o después del cierre de la operación.

Recomendaciones Clave

Incorporar el Due Diligence Tecnológico como un eje estructural del proceso de M&A, al mismo nivel que los análisis financiero, legal y fiscal, garantizando una visión completa del riesgo y del potencial de creación de valor.

Priorizar los riesgos tecnológicos con impacto material en la operación y la valoración, definiendo planes de mitigación accionables, responsables claros y estimaciones de coste asociadas.

Establecer un modelo de gobierno, control y monitoreo continuo del entorno tecnológico, que permita gestionar riesgos residuales, acompañar el crecimiento del negocio y asegurar la sostenibilidad de la inversión a largo plazo.

Análisis tecnológico para decisiones informadas

CONTACTA CON NOSOTROS



www.qualoom.es



contacto@qualoom.es



(+34) 91 236 4808

